



PA 7.5.1
PROGRAMA ANALITICĂ
(CURRICULUMUL CURSULUI)

RED.: 02
DATA: 26.08.2019
Pag. 1 / 6

Aprobat la ședința departamentului „Contabilitate, Audit și Analiză Economică”, proces-verbal nr.1 din 30.08.2019	Aprobat la ședința Comisiei Metodice a facultății Contabilitate proces-verbal nr.1 din 03.09.2019	Aprobat la Consiliul Facultății Contabilitate proces-verbal nr.1 din 05.09.2019
Șef departament, 	Președinte CM, 	Decan,

Denumirea cursului	CONTROL DE GESTIUNE ȘI MANAGEMENT AL PERFORMANTELOR
Titularul cursului	CUȘMĂUNSĂ Rodica

Ciclul (<i>L-licența</i>)	L	Codul cursului	S.05.A.034.41	Anul	III	Semestrul	V
Nr. credite	4	Limba de instruire	rom., rus.	Forma de evaluare finală (<i>E – examen, V- verificare</i>)			E
Ore de contact direct	60	Ore studiu individual	60	Total ore pe semestru		120	

Facultatea	Contabilitate
Programul de studii	Contabilitate
Forma de învățământ	cu frecvență
Departamentul	Contabilitate, Audit și Analiză Economică

Numărul total de ore (pe semestru) de contact direct (<i>C-curs teoretic, S-seminar, L-activități de laborator, P-proiect sau lucrări practice</i>)				
Total	C	S	L	P
60	30	30	-	-

Categoria formativă a cursului (<i>F-fundamentală, G-generală, S-de specialitate, U-socio-umanistică</i>)	S
Categorie de opționalitate a cursului (<i>O- obligatorie, A- opțională, L- liberă alegere</i>)	A
Numărul maxim de studenți care se pot înscrie la curs	75

Condiții de acces	Obligatorii	Contabilitatea managerială
	Recomandate	Microeconomie, Bazele contabilității, Contabilitatea financiară I, Contabilitatea financiară II.

Fundamentare	<p>Importanța studierii cursului „Control de gestiune și management al performanțelor” constă în însușirea problemelor legate de exercitarea controlului de gestiune prin prisma costurilor și a diferitor metode de calculație a acestora, cu utilizarea instrumentelor speciale de control al performanței entității (sistemul de bugete, tabloul de bord, analiza abaterilor).</p> <p>Acest curs universitar este adresat studenților familiarizați cu conceptele și tehnicile specifice contabilității de gestiune (manageriale) cu scopul dezvoltării unor abordări creative în formularea deciziilor.</p>
--------------	---

**Obiectivele/
Rezultatele
învățării**

Prin intermediul cursului se formează următoarele competențe:

- să demonstreze abilități cognitive prin:
 - cunoașterea noțiunii de control al unei entități și deținerea controlului de gestiune;
 - exercitarea controlului de gestiune prin utilizarea metodelor moderne de calculație a costurilor;
 - aplicarea principiilor sistemului bugetar al unei entități și întocmirea bugetelor anuale;
 - evaluarea diferitelor sisteme de urmărire a performanțelor entității;
- să stabilească prioritățile zilnice în corelație cu indicațiile primite din surse autorizate;
- să completeze documentele contabile corect și citeț, utilizând terminologia de specialitate conform normelor legale în vigoare;
- să verifice modul de întocmire/completare a documentelor conform normelor legale în vigoare;
- să stabilească modul de comunicare și colaborare într-o echipă și aplicarea tehnicilor de relaționare și muncă eficientă în cadrul acesteia;
- să întocmească formule contabile privind elementele patrimoniale prin asociere simbolurilor de cont, asigurându-se corectitudinea contării structurilor patrimoniale;
- să completeze registrele contabile cronologice, în scopul identificării și controlului permanent al operațiunilor efectuate;
- să introducă datele primare în totalitate, cu acuratețe răspunzând tuturor cerințelor programului privind sintetizarea informației;
- să verifice corelația indicatorilor din diferite rapoarte, să elaboreze anexele și notele explicative în corespundere cu normele metodologice în vigoare, în funcție de tipul indicatorilor.

Conținutul
cursului
(materia)

Denumirea temelor și subiectelor	Nr. de ore	Inclusiv		
		P	S	L
Tema 1. Fundamente teoretice ale controlului de gestiune și managementului performanței Obiectul contabilității manageriale. 1. Considerații asupra noțiunii de control 2. Definirea și conținutul controlului de gestiune 3. Organizarea și exercitarea controlului de gestiune 4. Conceptul de performanță și metode de măsurare a acesteia	6	4	2	-
Tema 2. Aspecte generale privind controlul intern 1. Controlul – atribut al managementului și a gestiunii economice 2. Obiectivele și sarcinile controlului (auditului) intern 3. Formele controlului intern 4. Funcțiile controlului intern. Asemănări și deosebiri dintre auditul intern și control intern	8	4	4	-
Tema 3. Costurile complete ca instrument al controlului de gestiune 1. Caracteristicile calitative ale informației utilizate la procesul decizional 2. Metodologia de formare a costului complet 3. Metoda target-costing (metoda costurilor țintă)	8	4	4	-
Tema 4. Ameliorarea metodei costurilor complete: costurile pe activități 1. Modelul costurilor complete clasice și efectele de subvenționare 2. Modelul costului pe activități. 3. Etapele de calculare a costului pe activități	8	4	4	-
Tema 5. Costurile parțiale ca instrument al controlului de gestiune 1. Metoda direct costing (metoda costurilor variabile) 2. Metoda costurilor directe 3. Metoda direct costing evoluat (metoda costurilor specifice) 4. Alte informații privind costurile utilizate pentru controlul comportamentelor și ameliorarea performanțelor: costul calității și costurile ascunse	10	4	6	-
Tema 6. Măsurarea și controlul performanțelor prin analiza abaterilor de la costul standard 1. Conceptul metodei costurilor standard și calculul abaterilor 2. Analiza abaterilor pe elemente de costuri 3. Analiza abaterilor profitului brut 4. Controlul performanțelor și raportarea abaterilor în condițiile costului standard	4	2	2	-
Tema 7. Controlul performanțelor entității prin sistemul de bugete 1. Definirea, principiile și configurația sistemului bugetar al entității 2. Rețeaua de bugete operaționale: construcție și corelație 3. Bugetul de investiții Bugetul de trezorerie și situațiile financiare previzionale	8	4	4	-
Tema 8. Instrumente de monitorizare și raportare a performanței entității 1. Controlul bugetar 2. Tabloul de bord 3. Reporting-ul 4. Balanced scorecard	8	4	4	-
Total	60	30	30	-

**Bibliografia
minimală**

1. Legea contabilității și raportării financiare nr. 287 din 15.12.2017 // www.mf.gov.md
2. Standardele Naționale Contabile, aprobate prin Ordinul MF nr. 118 din 06.08.2013 // Monitorul Oficial al RM nr. 117-181 din 16.08.2013, cu modificările și completările ulterioare MO 101-107 din 22.03.19 art.528;
3. Planul general de conturi contabile, aprobate prin Ordinul MF nr. 119 din 06.08.2013 // Monitorul Oficial al RM nr. 117-181 din 16.08.2013, cu modificările și completările ulterioare MO nr. 230-237 din 19.07.2019 art.1275;
4. Indicații metodice privind contabilitatea costurilor de producție și calculația costului produselor și serviciilor, aprobate prin Ordinul MF nr. 118 din 06.08.2013 // Monitorul Oficial al RM nr. 117-181 din 16.08.2013.
5. Bîrcă Aliona. *Controlul de gestiune în optimizarea performanței entității*. – Iași: Editura TipoMoldova, 2017
6. Briciu S. *Contabilitatea managerială. Aspecte teoretice și practice*. București: Ed. Economică, 2006.
7. Briciu S. și alții. *Contabilitatea și controlul de gestiune, instrumente pentru evaluarea performanței entității*. Ed. Aeternitas, Alba Iulia, 2010.
8. Bajan, M. *Exercitarea controlului de gestiune prin prisma costurilor de producție*. În: Conferința Științifică Internațională "Competitivitatea și inovarea în economia cunoașterii" 22-23 septembrie 2017, vol. 3. – Chișinău: ASEM, 2018
9. Bajerean, E., Bajan, M. *Semnificația informației furnizate de contabilitate în luarea deciziilor manageriale*. In: Paradigma contabilității și auditului: realități naționale, tendințe regionale și internaționale: comunicări ale conf. șt. intern., Ed. a 5-a, 1 apr. 2016.
10. Bajerean, E., Bajan, M. *Relevanța controlului de gestiune în măsurarea performanțelor*. În: Conferința Științifică Internațională "Contabilitatea și profesia contabilă în era provocărilor", ediția a 6-a, 5-6 Aprilie 2017, – Chișinău: Tipogr. "Arva Color", 2017, pp. 315-321
11. Bugan, C. *Controlul de gestiune – instrument al performanței*. In: 25 de ani de reformă economică în Republica Moldova: prin inovare și competitivitate spre progres economic: conf. șt. intern. consacrată celei de-a 25-a aniversări a ASEM, 23-24 sept. 2016. Chișinău: ASEM, 2016, vol. 4, pp. 17-21.
12. Bugan, C. *Controlul de gestiune – instrument de planificare și analiză*. În: În: Conferința Științifică Internațională "Contabilitatea și profesia contabilă în era provocărilor", ediția a 6-a, 5-6 Aprilie 2017, – Chișinău: Tipogr. "Arva Color", 2017, pp. 397-400.
13. Bugan C., Graur A. *Controlul de gestiune – baza pentru luarea deciziilor manageriale*. În: Competitivitatea și inovarea în economia cunoașterii: conf. șt. intern. Chișinău: ASEM, 25-26 septembrie 2015. Ch.: ASEM, 2015, Vol.III, p.149-152.

14. Caraman Stela, Cușmăunsă Rodica. *Contabilitatea managerială (note de curs)*. Chișinău: Tipografia Centrală, 2015.
15. Ionașcu Ion. *Control de gestiune*. - București: Editura economică, 2003.
16. *Contabilitatea de gestiune & Control de gestiune*. Colectiv de autori: coordonatori – Chirița Caraiani, Mihaela Dumitrana, - Ed. a 2-a, rev. – București: InfoMega, 2005.
17. *Contabilitate managerială*. Colectiv de autori: coordonator – A.Nederița, Chișinău: ACAP, 2000.
18. Ebbeken K., Possler L., Ristea M. *Calculația și managementul costurilor*. – București: Editura Teora, 2001.
19. Dumitru Corina Graziella, Ioanăș Corina. *Contabilitatea de gestiune și evaluarea performanțelor*. - București: Editura Universitară, 2005.
20. Grabarovschi, L., Bejan, G. *Controllingul ca instrument de optimizare a deciziilor manageriale*. In: Paradigma contabilității și auditului: realități naționale, tendințe regionale și internaționale: comunicări ale conf. șt. intern., Ed. a 5-a, 1 apr. 2016. Chișinău: [S. n.], 2016, pp. 123-129.
21. Nederița A., Panuș V. Rolul rapoartelor contabile interne în procesul decizional. În: *Economica*, Chișinău: 2010, nr. 1, p. 99-106.
22. Needles B., Anderson H., Caldwell J. *Principiile de bază ale contabilității*. Trad. din engl. – Chișinău: Editura ARC, 2000.
23. Țurcanu Viorel. *Calculația costurilor*. – Chișinău: Editura ASEM, 2001.
24. Țurcanu Viorel, Mihaila Svetlana. *Contabilitate de gestiune control de gestiune (în industria prelucrătoare) (monografie)*. – Chișinău: Editura ASEM, 2015.
25. Tugulschi, I., Cușmăunsă, R. *Aspecte metodologice privind aplicarea metodei targetcosting*. In: 25 de ani de reformă economică în Republica Moldova: prin inovare și competitivitate spre progres economic: conf. șt. intern. consacrată celei de-a 25-a aniversări a ASEM, 23-24 sept. 2016. Chișinău: ASEM, 2016, vol. 4, pp. 43-48.
26. Вахрушина М. *Бухгалтерский управленческий учёт*. 8-е издание. Москва: Изд-во Омега-Л, 2010.
27. Друри К. *Управленческий учет для бизнес-решений*. Учебник /Пер. с англ. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012.



PA 7.5.1
PROGRAMA ANALITICĂ
(CURRICULUMUL CURSULUI)

RED.: 02
DATA: 26.08.2019

Pag. 6 / 6

Tehnologiile didactice	A. prelegerea, explicația, demonstrația B. studiul bibliografiei C. efectuarea studiilor de caz, aplicații etc. D. dezbateri interactive, lucrul în grup Mijloacele didactice: tabele, scheme și proiectorul.	
Modalitatea evaluării finale	Evaluarea finală este realizată prin evaluările în scris în baza sarcinilor de divers nivel de complexitate: desfășurarea unui subiect, test grilă, 3 probleme.	
Stabilirea notei finale (pondera exprimată în %)	Reușita curentă (evaluarea formativă)	50%
	Rezultatul la examen/verificare (evaluarea finală)	50%

Timpul total (ore pe semestru) al activităților de studiu individual pretinse studentului			
1. Descifrarea și studiul notițelor de curs	14	8. Pregătire prezentări orale	6
2. Studiu după manual, suport de curs	6	9. Pregătire examinare finală	4
3. Studiul bibliografiei minimale indicate	4	10. Consultații	2
4. Documentare suplimentară în bibliotecă	6	11. Documentare pe teren	-
5. Activitate specifică de pregătire seminar și/sau laborator	6	12. Documentare pe INTERNET	2
6. Realizare teme, referate, eseuri, traduceri etc.	6	13. Alte activități	-
7. Pregătire teste, lucrări de control	4	14. Alte activități	-
TOTAL ore studiu individual (pe semestru) = 60			

Data completării: 20.08.19

Semnătura titularului: 